

Edição 21



"O Planejamento de longo prazo não lida com decisões futuras, mas com o futuro das decisões presentes."(Peter Drucker) Quando aplicamos esse pensamento a preparação do planejamento estratégico da manutenção, deve-se estar ciente de que ao definir e combinar as estratégias é preciso conhecer as práticas operacionais e de gestão bem como o desempenho e o ciclo de vida útil dos equipamentos, a fim de otimizar o processo produtivo e reduzir perdas e desperdícios. Portanto, para garantir a disponibilidade e a confiabilidade dos equipamentos e a qualidade dos produtos é preciso elaborar um planejamento estratégico capaz de reconhecer e entender o cenário atual interno e externo da organização, projetando estratégias inteligentes, econômicas e viáveis; prevendo demandas e entregas; definindo objetivos e metas; alocando recursos; alinhando com as demais áreas da empresa soluções e ações eficazes.

Simplificando: **Planejamento Estratégico da Manutenção**

1. Para atingir os resultados predefinidos é primordial que os objetivos e as metas da manutenção estejam alinhados aos da organização. Assim, pode-se assegurar o aumento da disponibilidade dos equipamentos e a execução das melhores práticas (zero perdas e desperdícios).



2. O que é preciso considerar na Análise Externa e Interna da Manutenção?



Para elaborar o Planejamento Estratégico da Manutenção é necessário considerar os resultados das análises do Planejamento Estratégico da Empresa (ambiente interno e externo, direcionamentos, objetivos e metas). O Planejamento Estratégico é o processo de definir objetivos e formas de alcançá-los (orienta ações e soluções).

3. Questões fundamentais para a elaboração de um planejamento eficaz:

Qual a situação atual?	Quem somos?	Qual a Estratégia?	Como gerir essa estratégia?
<ul style="list-style-type: none"> Situação da gestão e das práticas de manutenção Indicadores utilizados Orçamento 	<ul style="list-style-type: none"> Negócio Valores Visão Missão 	<ul style="list-style-type: none"> Matriz SWOT Objetivos Posicionamento Mapa estratégico 	<ul style="list-style-type: none"> Sistema de gestão de desempenho (análise da perspectiva do todo: pessoas, processos internos, clientes e financeiro)



Dicas GÊNESIS



- ⇒ Para cada estratégia referente ao aumento da disponibilidade e performance dos equipamentos são aplicadas um conjunto ordenado e lógico de técnicas específicas com a finalidade de obter efetividade e eficácia bem como avaliar e melhorar a gestão da manutenção.
- ⇒ Alguns aspectos importantes são: definição dos KPI's e um sistema de gestão de desempenho; determinação dos equipamentos críticos e das intervenções que realmente irão impactar na produtividade; elaboração de planejamento e planos de manutenção planejada e não planejada; avaliação e controle da manutenção; análise do ciclo de vida útil dos equipamentos; utilização de novas técnicas e melhoria continuada.

