

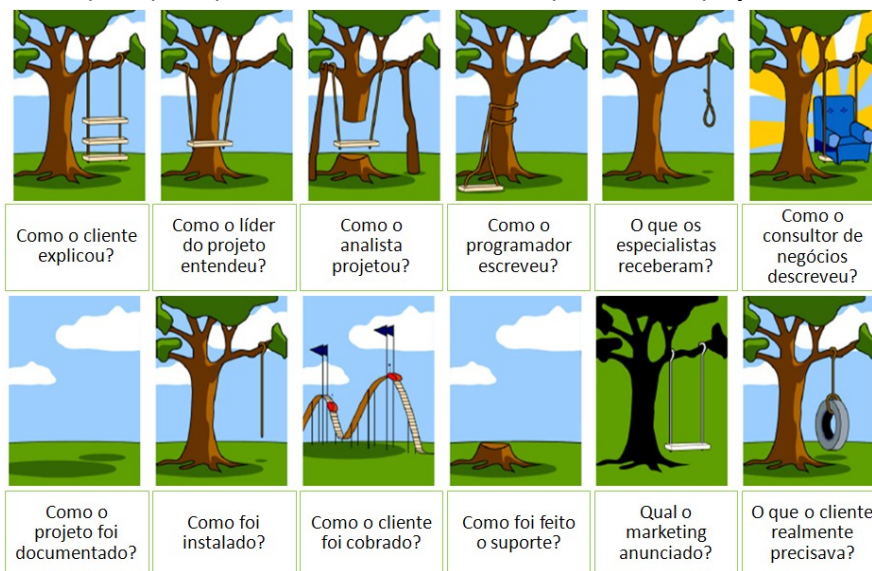
Edição 23



A questão em uma organização sempre será: Como obter os resultados projetados? Para isso, é fundamental organização, planejamento e controle e, acima de tudo identificar e prevenir riscos referentes a garantia da qualidade; integração de processos e sistemas organizacionais; impactos negativos em relação à mudanças. Para atender eficazmente as demandas organizacionais e, principalmente do setor de manutenção, pode-se implementar a gestão de projetos. A saber, o projeto é a junção e intensificação de forças em um tempo determinado para criar um produto, serviço ou resultado único. Assim, esses esforços e atividades destinadas a atingir um objetivo específico exigem uma equipe multidisciplinar e um gestor de projetos.

Simplificando: **Gestão de Projetos (Management Project)**

1. Para gerenciar um projeto é necessário empregar conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto, considerando as exigências do próprio projeto. As áreas de conhecimento da Gestão de Projetos abrangem: Integração; Escopo; Tempo; Custo; Qualidade; Compras; Pessoas; Comunicação; Gestão de Riscos; Gestão das partes interessadas.
2. Os principais questionamentos a serem respondidos no projeto.



Etapas:

- ⇒ Definir as metas do projeto;
- ⇒ Delinear as etapas necessárias para atingir esses objetivos;
- ⇒ Identificar recursos necessários para realizar essas etapas;
- ⇒ Determinar o orçamento e o tempo necessário para cada uma das etapas, ou seja, o projeto como um todo;
- ⇒ Supervisionar a implementação e execução dos trabalhos;
- ⇒ Entregar o resultado final.



Criar métodos inovadores e eficazes, capazes de mudar a realidade do mercado é o que torna a Gênese a melhor parceira para sua empresa

	Concepção e Iniciação	Definição e Planejamento	Lançamento e Execução	Desempenho e Controle	Fechamento
responsáveis	Equipe capaz de tomar decisões	Equipe capaz de priorizar o projeto; balizar o orçamento e o cronograma; determinar os recursos necessários	Equipes de trabalho capazes de assumir responsabilidades.	Gerentes de projetos capazes de comparar o status e o progresso do projeto com o plano real.	Gerentes e as equipes devem avaliar o projeto para verificar o sucesso e/ou aprender.
responder	- Qual a ideia? - A ideia beneficia a organização? - Esse projeto pode ser concluído?	- É possível escrever e delinear o plano do projeto e o escopo?	- Quais são as informações relevantes e ou importantes sobre o projeto?	- O projeto precisa de ajustes em suas programações? - O projeto está no rumo certo?	- O cliente aprovou o resultado após o término do projeto?

Dicas GÊNESIS



- ⇒ Segundo o PMI (Project Management Institute), “Os Gerentes de projeto podem empregar vários métodos e abordagens para executar projetos, geralmente selecionando a melhor abordagem com base na natureza do projeto, necessidades organizacionais e cultura, as habilidades daqueles que trabalham nos projetos e outros fatores.”
- ⇒ Normalmente as equipes de colaboradores responsáveis por um projeto não costumam trabalhar juntas por isso, o gestor deve possuir habilidades desenvolvidas em comunicação e negociação.

