

Edição 25



Atualmente, torna-se imprescindível analisar metódica e sistematicamente o tempo de processamento de produtos e serviços (lead time), a fim de eliminar todas as ineficiências e desperdícios. Neste contexto, a cultura, a concepção, o planejamento e as ferramentas Lean Manufacturing são fundamentais, pois podem ser adequadas e implementadas em todas as áreas da empresa. Assim, as bases do Lean destacam: filosofia de longo prazo; o processo certo produz os resultados certos; valorização das organizações através do desenvolvimento de seus funcionários e parceiros; a solução contínua de problemas na origem estimula a aprendizagem organizacional. Na manutenção a aplicação do Lean visa eliminar desperdícios de tempo, esforço e material, melhorando a produtividade, qualidade e lucratividade.

Simplificando: **Manutenção Lean**

1. A Manutenção Enxuta é a aplicação dos princípios Lean em ambientes de manutenção, identifica e elimina os desperdícios referentes a: defeitos que afetam a saúde do ativo; horas extras; atrasos na execução do trabalho; não valor adicionando a tarefas de manutenção preventiva; subutilização de tecnologia; superávits de inventário e motores lentos; defeitos materiais. Ou seja, atua diretamente nas falhas em processos e em procedimentos bem como relacionadas a qualificação e desenvolvimento das pessoas.
2. A base do Lean é a total eliminação do desperdício ou processos que não agregam valor para o cliente. Os dois pilares necessários à sustentação do Lean são o Just in time e a Autonomia conforme figura abaixo.



3. A filosofia Lean é fazer mais com menos: menos tempo; menos espaço; menos equipamentos; menos material e menos esforço humano.



Dicas GÊNESIS



- ⇒ O cliente interno e externo não está disposto a pagar pelo desperdício.
- ⇒ É essencial identificar quais as etapas agregam valor aos produtos e serviços.
- ⇒ A Manutenção Lean é o ponto chave para um ambiente de Lean Manufacturing de sucesso.
- ⇒ A manutenção enxuta utiliza ferramentas Lean; elabora um planejamento Lean; entende os conceitos Lean e constrói conjuntamente na organização uma cultura Lean.



Criar métodos inovadores e eficazes, capazes de mudar a realidade do mercado é o que torna a Gêneseis a melhor parceira para sua empresa