

Edição 27



Para se obter sucesso na implementação de programas, técnicas e metodologias na Manutenção tenha em mente que será essencial o envolvimento e a determinação da alta administração da empresa, além disso, é importante entender profundamente os processos e as práticas a serem melhoradas. Outro aspecto fundamental, trata-se do engajamento das pessoas envolvidas nesses projetos. Desta forma, o detalhamento do processo fará com que todas as atividades e fluxos sejam estudados e analisados, identificando quais realmente agregam valor para nossos clientes e quais apresentam desperdícios que podem ser eliminados. Uma boa forma de ter insights de oportunidades de melhorias na Manutenção é através da prática do benchmarking, com isso, podemos aperfeiçoar os processos e otimizar os resultados.

Simplificando: **Oportunidades de Melhoria na Manutenção**

1. É essencial melhorar continuamente, ser crítico diante da situação atual e promover soluções simples e eficazes bem como possibilitar o desenvolvimento das pessoas e da organização. Fique atento:

PROBLEMAS = OPORTUNIDADES

SEM PROBLEMA = SEM MELHORIA

SEM PROBLEMA = PROBLEMA

2. Para melhorar é primordial compreender a situação atual (aonde estamos) e projetar a situação desejada (aonde queremos chegar). Nesse caminho vamos nos deparar com diversos problemas, ou melhor, oportunidades de melhoria relacionadas as perdas nos equipamentos que impactam na produtividade e sustentabilidade. As perdas listadas abaixo estão ligadas aos três índices que formam o cálculo de eficiência global dos equipamentos (IROG/ OEE): disponibilidade, performance e qualidade.

AVARIA

SETUP E AJUSTES

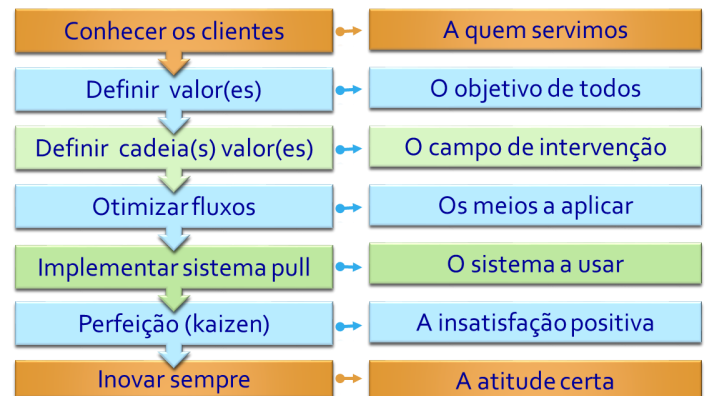
FALHAS OCASIONAIS E PEQUENOS AJUSTES

PROBLEMAS DE QUALIDADE E RETRABALHO

REDUÇÃO DE VELOCIDADE

QUEDA DE RENDIMENTO

3. Nesse contexto a manutenção lean torna-se uma solução eficaz para a eliminação das perdas e desperdícios porque a aplicação de cada um de seus princípios, ferramentas e técnicas serve a um objetivo específico. E isso, só é possível a partir do desenvolvimento de pessoas com o pensamento enxuto, capazes de compreenderem a resolução de problemas de forma interdependente e de agregar valor aos produtos e serviços entregues aos seus clientes. Os princípios do Pensamento Enxuto (lean thinking) são:



Dicas GÊNESIS



- ⇒ Gerar valor para o cliente significa atender suas necessidades com a mais alta **qualidade**, o menor **custo**, dentro do menor **tempo**, com **segurança**, respeitando o **meio ambiente** e fortalecendo a **moral**.
- ⇒ Determine porque a perda esta a acontecendo (Qual a causa raiz?).
- ⇒ Para obter-se resultados duradouros é necessários estruturar um sistema de gestão da manutenção capaz de atingir os objetivos e metas organizacionais empregando racionalmente os seus recursos.

**FIQUE LIGADO**

Visite nosso site [www.genesisrs.com.br](http://www.genesisrs.com.br)

**Aberta as inscrições: 6ª Edição Curso Formação de Gestores em Manutenção de Excelência**

(51) 3488 6313 ou [contato@genesisrs.com.br](mailto:contato@genesisrs.com.br)

