

Edição 30



O pensamento enxuto na manufatura consiste em criar valor para o cliente, identificar o fluxo de valor dos processos e eliminar desperdícios. Nesse contexto, os colaboradores da Manutenção e demais setores devem estar cientes de que qualquer interrupção no processo produtivo gera impacto na produtividade e lucratividade. Assim, todos precisam inspirar e transpirar o pensamento enxuto, a fim de entregar serviços e soluções de alto valor agregado, atendendo demandas reais. Também, gestores e times precisam enxergar e pensar de modo inovador sua função e atividades executadas no dia-a-dia bem como dimensionar soluções baseadas em fatos e dados confiáveis ao invés de implementar soluções baseadas em teorias desprovidas de medições sistemáticas. É fundamental identificar e eliminar os desperdícios e suas causas.

Simplificando: **Desperdícios na Manutenção**

1. A Manutenção deve utilizar seus recursos de forma eficaz, mapear seus processos, executar intervenções de modo eficiente e manutenções que contribuam para aumento da disponibilidade dos equipamentos. Lembre-se: “Você não precisa inventar a roda novamente”, para cada desperdício existe no mínimo uma metodologia ou ferramenta desenvolvida para sua eliminação.
2. É primordial que os “tomadores de decisão” frequentem regularmente o ‘chão de fábrica’, porque conhecer o local de trabalho aonde as ações estão acontecendo fornecerá subsídios para que as resoluções sejam assertivas. Da mesma forma, capacitar os profissionais da área a fim de que compreendam o que é e como identificar e eliminar os desperdícios e suas causas. Existem basicamente oito tipos de desperdícios na manutenção:



1) Execução de qualquer atividade que não acrescente valor ao serviço; 2) Realização de uma mesma tarefa devido a trabalhos mal realizados; 3) Tempo em que aguarda algum tipo de recurso para planejamento, programação e execução de uma atividade; 4) Qualquer movimento desnecessário; 5) Materiais acima ou abaixo do mínimo para executar o trabalho; 6) Talento das pessoas não aproveitado; 7) Dados que geram informações irrelevantes para processo; 8) Intervenção sem necessidade de ocorrer.

3. Os desperdícios são prejudiciais para qualquer organização por isso as soluções eficazes para eliminá-los sempre serão fundamentais. Na solução sem planejamento e assimilação aplica-se as ferramentas de forma isolada, isso leva a um resultado pontual. Quando se constrói uma estrutura de gestão de manutenção eficaz, aonde sabe-se exatamente a função de cada ferramenta, além da interdependência entre elas, pode-se obter um resultado positivo de forma contínua. Em resumo, é a aplicação dos princípios da filosofia enxuta ao processo de manutenção, visando construir soluções e práticas para a gestão, através da eliminação dos desperdícios no ambiente de manutenção, além de tratar dos aspectos fundamentais para entregar serviços de alto valor agregado à todos os seus clientes.

Dicas GÊNESIS



- ⇒ As empresas ágeis e que mantêm a saúde do negócio são capazes de se livrar do excesso de “peso” que não agrega valor (menos gordura e mais músculos= aumento de força).
- ⇒ O processo certo produzirá resultados certos.
- ⇒ A solução continua da raiz dos problemas conduz a aprendizagem.

FIQUE LIGADO

Visite nosso site www.genesisrs.com.br**Inscreva-se na 1ª edição Curso ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DO POSTO DE TRABALHO**

Data: 16 e 17 de Agosto de 2017 Carga Horária: 16 horas Local: Porto Alegre